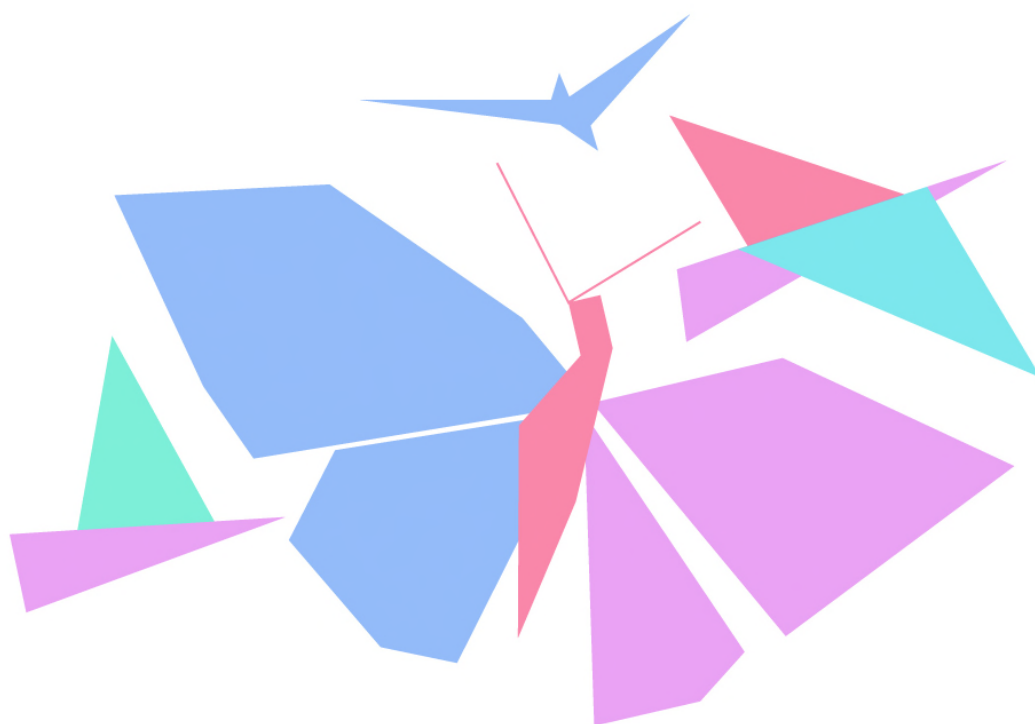


Netlight Consulting AB

Årsredovisning 2018



MOMENTS

Känslan av Netlight – Moments

Stockholm 2019-03-14

Högkvalitativa leveranser, en stark och träffsäker rekrytering och ett strategiskt säljarbete resulterade i att Netlight under 2018 uppvisade en tillväxt på 28%. De svenska och tyska marknaderna växte mest och för första gången stod den svenska delen av koncernen för mindre än 50% av omsättningen för ett enskilt kvartal, vilket ytterligare bekräftar Netlights ställning som ett internationellt bolag. Precis som tidigare år samlade vi bolaget runt ett strategiskt tema – Moments. Temat satte fokus på de ögonblick som bygger känslan av Netlight – mervärdet som gör att våra kunder kommer tillbaka till oss, igen och igen.

Förvaltningsberättelse

Året som gick kännetecknas av en stark tillväxt på 28%. Det arbete vi gjorde i Stockholm med att renodla våra kärnprocesser under 2017 har gett resultat under 2018 – kontoret växer med 177 nya medarbetare och ett strategiskt säljarbete i kombination med högre priser gör att Stockholmskontoret återigen är en tillväxtmotor för hela koncernen. Samtidigt är den internationella tillväxten fortsatt mycket stark – enbart de tyska kontoren står för 60% av tillväxten under 2018. Hamburg växte extremt mycket i relativa termer under 2018 och tar i och med detta ett stort kliv mot att räknas till de etablerade kontoren. Stark tillväxt även i Helsingfors, Köpenhamn och Zürich bidrog till ett historiskt resultat under tredje kvartalet, då mer än hälften av omsättningen för första gången kom från andra kontor än Stockholm, vilket ytterligare befäster Netlights ställning som ett internationellt bolag.

Netlight är byggt för tillväxt, med en organisk organisationsmodell som gör det möjligt för oss att fungera på samma sätt oavsett storlek. För oss är tillväxt centralt, men inte som ett mål i sig utan som ett medel för att kunna fortsätta vara de vi är – ett bolag som ständigt är relevant på en marknad som förändras i allt snabbare takt. Men viljan att växa ställer höga krav på oss att bibehålla grundbultarna i vad som är Netlight. Vi ska arbeta med de intressantaste bolagen i digitaliseringens framkant och vi ska anställa de bästa medarbetarna – här behöver vi vara kompromisslösa. Tillväxt får aldrig ske på bekostnad av kvalitet.

Netlights rekryteringsstrategi har alltid varit långsiktig – vi vill växa med kvalitet och säkerställa en hållbar och sund tillväxt över tid. Vårt sätt att göra detta är att i varje läge vara noggrann med att bara rekrytera de som kan och vill fortsätta bygga Netlight vidare, så att vår modell fortsätter att skala utan begränsning. Med bakgrund att vi aldrig kompromissar med kompetens eller engagemang är vi väldigt stolta över att ha rekryterat nästan 400 nya medarbetare under 2018. Vi är också mycket glada över att vi även detta år placerar oss i toppskiktet i medarbetarundersökningen Great Place To Work – i såväl Sverige som Tyskland, Finland och Norge.

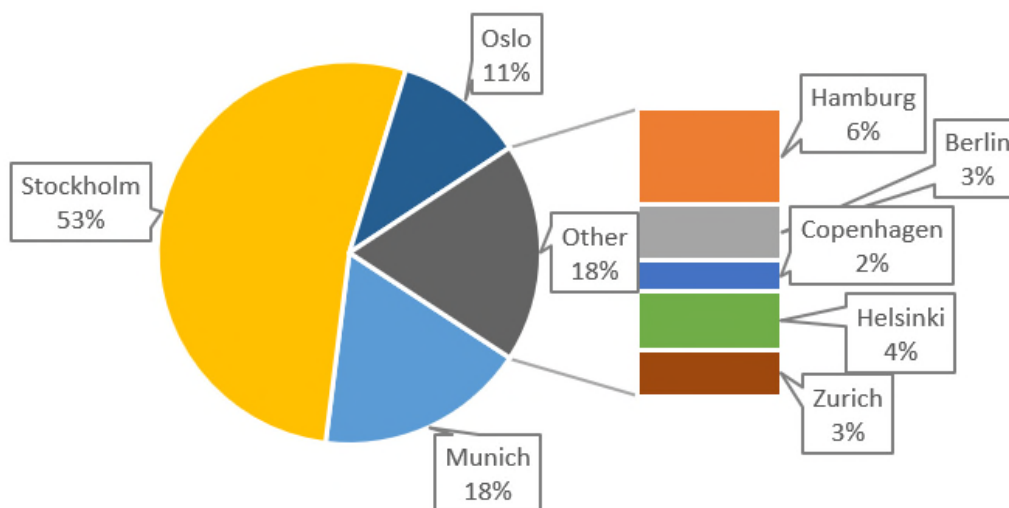
En förutsättning för vår tillväxt framöver är att vi fortsätter att fokusera på rekrytering av kvinnor. Under 2018 har vi haft ett tydligt fokus på att bygga vårt rekryteringsnätverk och på så sätt hitta fler kvinnor. Samtidigt har vi fortsatt driva TechEq tillsammans med andra ledande företag inom IT-branschen, med målet att verka för att göra hela branschen mer jämställd. Vårt initiativ Code Pub, som vänder sig till kvinnor som är intresserade av programmering, finns nu på samtliga våra kontor och har över 4000 medlemmar över hela Europa.

De huvudsakliga riskerna med Netlights verksamhet är konkurrenssituation, obalanserad kundportfölj, kundförluster och konjunktur. Vi bedömer dagens konkurrenssituation huvudsakligen som nyttig; något som innebär att vi strävar efter ständig vidareutveckling. Netlights kundportfölj är balanserad, med både stora och små kunder, inom skilda branscher och på olika marknader. Netlight motverkar aktivt kundförluster genom en nära relation till kunder och högkvalitativa leveranser. Netlights har genomlevt både hög- och lågkonjunkturer genom åren. Vår agila organisation gör oss anpassningsbara i konjunktursvängningar, liksom vår geografiska spridning jämnar ut lokala svängningar. Sammanfattningsvis bedömer vi att den pågående digitaliseringen av samhället leder till kontinuerlig efterfrågan av våra tjänster på kort och lång sikt.

Vårt klimatarbete fortsätter och vi beslutade oss under 2018 för att Netlight som bolag ska följa Parisavtalets rekommendation för nedtrappning av CO2-utsläpp. Ett led i detta är vår "train-first" policy, där vi om möjligt väljer tåg över flyg för våra affärsresor. Vi fortsätter även med #veggiefirst (vår veggie-first policy), som har väckt uppmärksamhet även utanför Netlight.

Netlight fortsätter att vara en förebild i hur ett bolag kan växa sig stort utan att bygga upp onödiga hierarkier, tungrodda processer eller känslan av storbolagströghet. I boken "Harder, Better, Faster, Stronger – Nya idéer för morgondagens ledarskap", som kom ut i Sverige hösten 2018, beskrivs Netlights organiska evolutionsresa genom snart två decennier. Årets strategiska tema – Moments – blev en katalysator för diskussioner på Netlights två årliga konferenser, där hela bolaget tillsammans reflekterade över hur vi skapar mervärde för våra kunder och för varandra.

Sofie Ek, Partner, Netlight Consulting



Figur 1. Försäljning per kontor

Resultat och ställning - flerårsöversikt

Nyckeltal	Koncern				Moderbolag			
	2018	2017	2016	2015	2018	2017	2016	2015
Omsättning (MSEK)	1 358,0	1 066,4	923,5	747,4	769,2	687,1	637,0	538,1
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	379,7	252,8	247,2	225,7	308,1	223,0	227,0	217,2
Balansomslutning (MSEK)	484,2	334,7	352,7	313,1	347,6	265,1	308,4	279,1
Antal anställda vid årets utgång (st)	1176	982	855	714	676	600	572	496
Medelantal anställda i tjänst (st)	905	762	662	547	507	468	424	366
Rörelsemarginal (%)	28,0 %	23,8 %	26,6 %	30,1 %	40,1 %	25,2 %	29,0 %	33,5 %
Tillväxt, omsättning (%)	27,3 %	15,5 %	23,6 %	28,6 %	11,9 %	7,9 %	18,4 %	30,8 %
Soliditet (%)	64,0 %	61,7 %	70,8 %	71,5 %	78,7 %	73,3 %	78,9 %	79,6 %
Omsättning per anställd i tjänst (KSEK)	1 501	1 399	1 395	1 366	1 517	1 468	1 502	1 470
Förädlingsvärde per anställd i tjänst (KSEK)	1 371	1 273	1 266	1 252	1 381	1 336	1 355	1 332

Hållbarhetsredovisning

Netlight växer och med det vill vi vidareutveckla vårt ansvar för samhället vi verkar i.

Medarbetare

Medarbetarna är vår självklart viktigaste tillgång och därför är deras välmående centralt i vårt hållbarhetsarbete.

Vi arbetar proaktivt för att våra medarbetare ska ha ett hållbart arbetsliv. Vi mäter och följer upp personalomsättning och sjukfrånvaro, där vi under 2018 hade en sjukfrånvaro på 2,8% (2,9%). Vår arbetsmiljö ska uppmuntra till hälsa och välmående, och våra anställda ska trivas och utvecklas på Netlight, både professionellt och personligt. Därför har vi tagit fram en hållbarhetspolicy som alla Partners på företaget skrivit under. Vi har även en arbetsmiljöpolicy för att alla ska kunna känna sig trygga på arbetsplatsen. Kompromisslöst accepterar vi inte någon form av trakasserier eller mobbing.

Vår arbetsmiljö karaktäriseras av öppenhet, respekt och jämlikhet.

Vostok – vårt jämställdhetsprogram

En grundläggande förutsättning för ett jämställt bolag är en jämn könsfördelning. Vi lägger extra tid och energi på att kontakta kvinnor för att komma in i vår rekryteringsprocess, vi ser också att kvinnor stannar aningen längre än män i snitt. Antalet kvinnor vi anställde under 2018 gick upp, men då antalet män vi anställde ökade relativt sett mer, ser vi ett litet tapp i procent och landar på 24% (26%). Netlight är en förebild inom jämställdhet och har ett mycket starkt varumärke som en arbetsgivare i framkant vad gäller jämställdhet.

Miljöarbetet

På 2017 års vinterforum lanserade vi ett samarbete med Eat foundation som arbetar för att transformera matindustrin i en för människor och miljö hållbar riktning. Kunder och Netlights utökade familj fick möjlighet att delta i ett evenemang med Eat Foundation. Vi är också glada att se att efter att ha lanserat #veggiefirst 2017 är andelen vegetarisk mat som serveras nu uppe i 85%.

Under hösten 2018 började vi göra mer detaljerade estimat för Netlights klimatpåverkan. I linje med de krav som Parisavtalet ställer vill vi sänka våra utsläpp av CO2 med 16 % per år under de närmaste fyra åren. Majoriteten av Netlights utsläpp kommer från flyg varför smartare planering av resor och mer användning av tåg blir viktigt för att lyckas med detta. Vi har sänkt våra nyköp av datorer och telefoner med nära hälften efter att ha uppdaterat vår policy så att utrustning används hela sin livslängd och inte byts efter 2 år. Vi kommer även fortsatt att behöva flyga för att stötta vår tillväxt och de utsläppen kompenseras vi för. Årets julklapp till våra anställda 2018 var klimatinvesteringar via Go Climate Neutral. Investeringen motsvarade 12 klimatneutrala månader på ett uppskattat genomsnittligt CO2-utsläpp om 11 ton per år. För att vara på den säkra sidan valde Netlight att dubbla detta till 22 ton CO2-ekvivalenter för våra 1 200 anställda (26 400 ton).

Samhällsengagemang

Vi har sedan 2015 utvecklat ett initiativ för att integrera flyktingar genom att förmedla arbetsplatser. Initiativet, som heter Stay Welcome, har genererat flera hundra jobb för flyktingar, främst i Tyskland. I slutet av 2018 gick Stay Welcome ihop med Arrival Aid och har samtidigt breddat sitt scope till att inte bara fokusera på integration utan även bredare lokala sociala frågor. I Stockholm fortsätter samarbetet med Ingenjörer Utan Gränser och Jobbsprånget där vi bidrar med intervju träning och programmeringsutbildning.

Styrelsens arbete

Netlights styrelse består idag av 6 (6) ledamöter valda av bolagsstämman. Hans Wirfelt fick fortsatt förtroende och omvaldes som styrelseordförande. Övriga ledamöter är Sofie König (extern), Ingrid Engström (extern), Henrik Sidebäck (huvudägare), Jonas Hovmark (huvudägare), Felix Sprick (Partner på Netlight).

Under året utvecklades verksamheten i Frankrike genom fusion med moderbolagets och resterande medel återfördes.

Under verksamhetsåret 2018 hade styrelsen 10 (10) protokollförda möten där två av mötena ägnades åt att genomföra två incitamentsprogram riktade till anställda och styrelse. Aktieprogrammet omfattade 1 031 597 aktier och ökade aktiekapitalet med 1 031,60 kr medan optionsprogrammet omfattade 1 300 000 teckningsoptioner som vid fullt tecknande ökar aktiekapitalet med 1 300 kr vid inlösen under slutet av 2021. (1 031 597 aktier). Programmen sammantaget motsvarar en utspädning om knappt 0,4 % av såväl aktier som röster.

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som syftar till att säkerställa styrelsens behov av information och beslutsunderlag. VD är ej medlem i styrelsen men deltar som föredragande tillsammans med andra tjänstemän vid behov.

Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av företagets interna kontroll.

Styrelsen genomför årligen en styrelseutvärdering för att säkerställa kontinuerlig utveckling av styrelsearbetet.

Ägarförhållanden

Ägare	Andel
Elfversons Enterprise	13,0 %
Clanalpine Investments Ltd	12,4 %
Övriga	74,6 %
Summa	100,0 %

Under 2018 avvecklades Netlight Holding ägande i Netlight Consulting AB och ägande delades ut till Netlight Holdings ägare.

Förslag till disponering av vinst

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (fritt eget kapital) i moderbolaget, 272 894 720 kr disponeras så att till aktieägarna utdelas 156 023 278 kr, en ordinarie utdelning om 25,00 öre per aktie. Resterande 116 871 442 kr överförs i ny räkning.

1 Räkenskaper

I detta kapitel presenteras koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning för 2018, kassaflödet för året samt rapport över förändring av eget kapital.

Belopp anges i kkr om inget annat anges.

1.1 Netlightkoncernen

1.1.1 Resultaträkning

	Not	2018	2017
Nettoomsättning	1, 3	1 358 005	1 066 379
Summa intäkter		1 358 005	1 066 379
Uppdragsspecifika externa kostnader		-23 062	-20 900
Övriga externa kostnader	2,3,5	-89 350	-70 426
Personalkostnader	4	-866 839	-717 278
Avskrivningar	6	-4 359	-3 921
Summa kostnader		-983 610	-812 525
Rörelseresultat (Rör)		374 395	253 854
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	6 231	396
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-929	-1 426
Summa finansiella poster		-5 302	-1 030
Resultat efter finansiella poster / resultat före skatt		379 697	252 824
Skatt	8	-95 919	-62 221
Resultat efter skatt		278 778	190 603
Hänförligt till Moderföretagets ägare		278 778	190 603

1.1.2 Balansräkning

Tillgångar	Not	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar (inventarier)	6	11 122	8 920
Finansiella anläggningstillgångar	15	19 916	3 415
Summa anläggningstillgångar		31 038	12 335
Omsättningstillgångar, korta			
Kundfordringar		250 477	212 633
Övriga fordringar		3 183	4 151
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	12 817	12 754
Kassa och bank	12	186 646	92 826
Summa omsättningstillgångar, korta		453 123	322 364
Summa tillgångar		484 161	334 699
Eget kapital och avsättningar		2018-12-31	2017-12-31
Aktiekapital	17	624	623
Annat eget kapital inklusive årets resultat		309 034	205 907
Summa eget kapital		309 658	206 530
Uppskjuten skatteskuld	13	0	623
Summa avsättningar		0	623
Kortfristiga skulder		2018-12-31	2017-12-31
Leverantörsskulder		22 270	16 642
Aktuell skatteskuld		42 853	18 244
Övriga kortfristiga skulder		62 100	51 305
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	47 280	41 355
Summa kortfristiga skulder		174 503	127 546
Summa skulder		174 503	128 169
Summa Eget kapital och skulder		484 161	334 699

1.1.3 Kassaflöde

	Not	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansnetto		374 395	253 854
Av- och nedskrivningar		4 360	3 921
Realisationsresultat		609	9
Förändringar i avsättningar		-623	-8 325
Erhållen ränta		6 231	396
Erlagd ränta mm		-929	-1 426
Betald skatt		-71 808	-43 542
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		312 235	204 887
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ändring av fordringar		-32 202	-59 756
Ändring av skulder		19 018	11 935
Kassaflöde från den löpande verksamheten		299 051	157 066
Investeringsverksamheten			
Avyttring av dotterbolag		0	87
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-17 433	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-7 592	-5 747
Försäljning av anläggningstillgångar		1 667	376
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23 358	-5 284
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-186 918	-239 269
Aktie/optionsprogram (nyemission)		7 370	9 266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-179 548	-230 003
Periodens kassaflöde		96 145	-78 221
Ingående likvida medel		92 826	172 261
Omräkningsdifferens		-2 325	-1 214
Utgående likvida medel	12	186 646	92 826

1.1.4 Eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget Kapital inkl. Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2017-01-01)	621	245 434	246 055
Transaktioner med ägare			
Nyemission		9 264	9 264
Ej registrerat aktiekapital	2		2
Lämnad utdelning		-239 269	-239 269
Summa transaktioner med ägare	2	-230 005	-230 003
Omräkningsdifferenser		-125	-125
Årets resultat		190 603	190 603
Utgående balans (2017-12-31)	623	205 907	206 530

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget Kapital inkl. Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2018-01-01)	623	205 907	206 530
Transaktioner med ägare			
Nyemission		7 370	7 370
Ej registrerat aktiekapital	1		1
Lämnad utdelning		-186 918	-186 918
Summa transaktioner med ägare	1	-179 548	-179 547
Omräkningsdifferenser		-1 103	-1 103
Årets resultat		283 778	283 778
Utgående balans (2018-12-31)	624	309 034	309 658

1.2 Moderbolag

1.2.1 Resultaträkning

	Not	2018	2017
Nettoomsättning	1, 3	769 162	687 137
Summa intäkter		769 162	687 137
Uppdragsspecifika externa kostnader		-21 974	-20 879
Övriga externa kostnader	2,3,5	-46 008	-39 520
Personalkostnader	4	-486 635	-451 958
Avskrivningar	6	-897	-1 361
Summa kostnader		-555 514	-513 718
Rörelseresultat (rör)		213 648	173 419
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	88 907	56 642
Nedskrivningar	7	-75	-6 720
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	6 261	776
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-665	-1 113
Summa finansiella poster		94 428	49 585
Resultat efter finansiella poster / resultat före skatt		308 076	223 004
Skatt	8	-49 575	-39 067
Resultat efter skatt		258 501	183 937

1.2.2 Balansräkning

Tillgångar	Not	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	6		
Inventarier		4 233	2 106
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	15		
Andelar i koncernföretag	9, 15	1 356	1 355
Långsiktiga fordringar på koncernbolag	15	3 495	7 557
Depositioner	15	15 200	55
Summa anläggningstillgångar		24 284	11 073
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	11	131 203	123 587
Fordringar hos koncernföretag		103 828	81 147
Övriga fordringar		2 165	2 755
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	11 447	10 648
Kassa och bank	12	74 642	35 913
Summa omsättningstillgångar, korta		323 285	254 050
Summa tillgångar		347 569	265 123

Eget kapital	Not	2018-12-31	2017-12-31
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	16	624	623
Summa bundet eget kapital		624	623
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		14 394	10 005
Årets resultat		258 501	183 937
Summa fritt eget kapital		272 895	193 942
Summa eget kapital		273 519	194 565

Skulder		2018-12-31	2017-12-31
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	13	3	623
Summa avsättningar		3	623
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	11	13 698	8 659
Övriga kortfristiga skulder		27 412	26 824
Kortfristiga skulder till koncernbolag		1 038	6 476
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	23 183	21 520
Aktuell skatteskuld		8 716	6 456
Summa kortfristiga skulder		74 047	69 935
Summa skulder		74 050	70 558
Summa eget kapital och skulder		347 569	265 123

1.2.3 Kassaflöde

	Not	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansnetto		213 648	173 418
Av- och nedskrivningar		2 036	8 081
Realisationsresultat			12
Förändringar i avsättningar		-620	-8 325
Erhållen ränta		6 261	777
Nedskrivningar		-75	-6 720
Erlagd ränta mm		-665	-1 112
Betald skatt		-47 315	-17 282
Löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		173 270	148 849
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ändring av fordringar		58 401	242
Ändring av skulder		1 852	879
Kassaflöde från den löpande verksamheten		233 523	149 970
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag/ändring av värdering		0	-65
Avyttring av dotterbolag		0	88
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 024	-860
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-16 310	-7 606
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		4 087	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 247	-8 443
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-186 918	-239 269
Aktie/optionsprogram (nyemission)		7 371	9 266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-179 547	-230 003
Periodens kassaflöde		38 729	-88 476
Ingående likvida medel		35 913	124 389
Utgående likvida medel	12	74 642	35 913

1.2.4 Eget kapital

Moderbolag	Aktiekapital	Balans. resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2017-01-01)	621	40 485	199 525	240 631
Överföring resultat föregående år		199 525	-199 525	0
Nyemission		9 264		9 264
Ej registrerat aktiekapital	2			2
Lämnad utdelning		-239 269		-239 269
Årets resultat			183 937	183 937
Utgående balans (2017-12-31)	623	10 005	183 937	194 565

Moderbolag	Aktiekapital	Balans. resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2018-01-01)	623	10 005	183 937	194 565
Överföring resultat föregående år		183 937	-183 937	0
Nyemission		7 370		7 370
Ej registrerat aktiekapital	1			1
Lämnad utdelning		-186 918		-186 918
Årets resultat			258 501	258 501
Utgående balans (2018-12-31)	624	14 394	258 501	273 519

2 Noter

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Intäktsredovisning

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen har tillförts koncernen samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas som intäkt när aktieägarens rätt till betalning är säkerställd.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Koncernen vinstavräknar, utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Låneutgifter

Låneutgifter för lånat kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Leasingavtal

Koncernen är leasetagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Koncernen har endast premiebestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör för redovisningsändamål uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiella anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Avskrivningspolicy Moderbolaget	Per år
Lokalförbättringar	Hyrestiden
Övriga inventarier	20 %

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Kassaflöde

Kassaflödet har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel avser kassa- och banktillgodohavanden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Redovisningsprinciper – Moderföretaget

Endast redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas i koncernredovisningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelningen redovisas i normalfallet när behörigt organ fattat beslut om den och den kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nyckeltal	Definition
Soliditet (%)	Eget kapital + 78,6 % av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutning.
Vinstmarginal (%)	Resultat före finansiella poster plus finansiella intäkter i förhållande till omsättning
Tillväxt (%)	Förändring i omsättning mot föregående år
Omsättning per tjänst	(Summa intäkter) dividerat med (genomsnittligt antal tjänster).
Förädlingsvärde per tjänst	(Resultat före finansiella poster plus personalkostnader) dividerat med (genomsnittligt antal tjänster).

Not 1 – Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Nettoomsättningens fördelning	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Norden	58 %	63 %	93 %	92 %
Övriga Europa	42 %	37 %	7 %	8 %
Totalt	100 %	100 %	100 %	100 %

Not 2 – Operationell leasing

Operationell leasing	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	28 363	19 962	14 505	9 950
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
- ska betalas inom 1 år	36 756	20 804	23 042	13 098
- ska betalas inom 1-5 år	189 989	129 619	152 102	112 178
- ska betalas > 5 år	65 817	129 883	65 817	126 572
Totalt framtida minimileaseavgifter	292 563	280 306	240 961	251 847

Koncernen och moderföretaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal:

- Nytt avtal skrivet för kontorslokal i Stockholm 2019-03-01 – 2027-02-28
- Nytt avtal skrivet för utökat kontorsutrymme i München 2017-12-01 – 2020-08-31

Not 3 – Transaktioner med närstående (moderbolag)**Närstående relationer:**

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag (se not 9).

Transaktioner med närstående	Moderbolag	
	2018	2017
Nettoomsättning till dotterbolag	50 814	53 273
Inköp från dotterbolag	8 256	5 801

Not 4 – Ersättningar till anställda och andra uppgifter

Löner och andra ersättningar *	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Styrelse och VD	4 725	4 559	4 725	4 559
Övriga anställda	621 760	505 920	326 593	301 582
Totalt	626 485	510 479	331 318	306 141

*Avser utbetald lön – inga tantiem eller dylikt har betalats ut.

Andra personalkostnader*	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Sociala avgifter	142 660	120 918	100 238	92 018
Pensionskostnader styrelse och VD	388	352	388	352
Övriga pensionskostnader	30 312	25 437	20 189	19 623
Totalt	173 360	146 707	120 815	111 993

* Det finns inte några utestående pensionsförpliktelser till VD, anställda eller styrelse.

Personal	Koncern		Moderbolag	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Antal anställda	1 176	982	676	600
- varav män	867	730	501	447
Företagsledning	23	23	17	17
- varav män	17	17	11	11
Styrelsemedlemmar	6	6	6	6
- varav män	4	3	4	3
Medelantal anställda	905	762	507	468
- varav män	678	578	380	356

Not 5 – Uppllysning om revisors arvode

Uppllysning om revisors arvode	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Ernst & Young (EY), Alla länder				
Revisionsuppdrag	879	344	307	250
Skatterådgivning	156	12	0	12
Övriga tjänster	158	82	158	69
Totalt, Ernst & Young (EY)	1 193	438	465	331
Oury Clark, Storbritannien				
Revisionsuppdrag	59	31	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	75	403	0	0
Totalt, Oury Clark	134	434	0	0
Caminada, Schweiz				
Revisionsuppdrag	74	10	0	0
Totalt, Caminada	74	10	0	0
Totalt	1 401	882	465	331

Not 6 – Materiella anläggningstillgångar

Datorer och Inventarier	Koncern		Moderbolag	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	19 263	14 627	7 773	6 912
Förändrade redovisningsprinciper	1 173	-	-	-
Justerat ingående anskaffningsvärde	20 436	-	-	-
Inköp	7 592	5 747	3 024	861
Utrangeringar/försäljning	-2 102	-1 112	-	-
Valutakursdifferens	526	1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 451	19 263	10 797	7 773
Ingående avskrivningar	-10 343	-7 282	-5 667	-4 306
Förändrade redovisningsprinciper	-1 173	-	-	-
Justerat ingående anskaffningsvärde	-11 516	-	-	-
Årets avskrivningar	-4 360	-3 921	-897	-1 361
Avskrivningar vid utrangering	770	643	-	-
Valutakursdifferens	-223	217	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 329	-10 343	-6 564	-5 667
Utgående planenligt värde	11 122	8 920	4 233	2 106

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd, varvid följande procentsatser används. Inga överavskrivningar har gjorts.

Not 7 – Finansiella resultatposter

Resultat från andelar i koncernföretag	Moderbolag	
	2018	2017
Erhållna utdelningar (anteciperade)	88 907	56 642
Totalt	88 907	56 642

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	154	455
Övriga ränteintäkter	99	207	11	140
Kursdifferenser	6 132	189	6 096	181
Totalt	6 231	396	6 261	776

Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Nedskrivningar	0	0	-75	-6720
Övriga räntekostnader	-287	-296	-255	-290
Kursdifferenser	-642	-1130	-410	-823
Totalt	-929	-1 426	-740	-7 833

Not 8 – Skatt på årets resultat

Skatt på årets resultat	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt	96 567	70 271	50 195	47 392
Uppskjuten skatt	-648	-8 050	-620	-8 325
Total aktuell skattekostnad	95 919	62 221	49 575	39 067
Genomsnittlig effektiv skattesats	25,6 %	24,6 %	16,1 %	17,5 %
Avstämning av effektiv skattesats	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Redovisat resultat före skatt	374 285	252 824	308 076	223 004
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (22 %):	82 343	55 621	67 777	49 061
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader / Ej skattepliktiga intäkter	1 448	2 227	-18 202	-9 994
Skillnad i effektiv skattesats mellan länder	12 128	4 373		
Redovisad skatt	95 919	62 221	49 575	39 067

Not 9 – Andelar i koncernföretag (moderbolag)

Andelar i koncernföretag	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde 2018-12-31	Bokfört värde 2017-12-31
Netlight AS	100 %	100 %	118	118
NetLight Consulting Ltd	100 %	100 %	0	0
NetLight Consulting GmbH	100 %	100 %	225	225
Netlight Consulting Oy	100 %	100 %	21	21
Netlight Consulting AG	100 %	100 %	927	927
Netlight Consulting ApS	100 %	100 %	65	64
Summa			1 356	1 355

Värdereglering av aktier och andelar i koncernföretag	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 403	1 439
Förvärv under året	0	64
Avyttringar	-48	-100
Värdeförändring (valutakursändringar)	1	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 356	1 403
Nedskrivningar	0	-48
Utgående bokfört värde	1 356	1 355

Nedan anges uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säten.

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte
Netlight AS	991 952 802	Oslo
Netlight Consulting GmbH	HRB 189944	München
Netlight Consulting Oy	2517964-1	Helsingfors
NetLight Consulting Ltd	04085885 (England & Wales)	London
Netlight Consulting AG	CHE-189.437.853	Zurich
Netlight Consulting ApS	38886851	Köpenhamn

Not 10 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncern		Moderbolag	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upparbetad ej fakturerad intäkt	0	2 498	13	2 830
Förutbetalda hyresutgifter	3 189	3 060	3 189	3 060
Förutbetalda försäkringspremier	1 787	1 730	1 787	1 730
Övriga förutbetalda kostnader	7 842	5 466	6 459	3 028
Summa	12 817	12 754	11 447	10 648

Not 11 – Koncerninterna kundfordringar och leverantörskulder (moderbolaget)

Vid årsskiftet (2018-12-31) uppgick de koncerninterna kundfordringarna till 2,4 (5,4) MSEK och de koncerninterna leverantörsskulderna till 0,6 (1,2) MSEK.

Not 12 – Kassa och Bank

Kassa och bank	Koncern		Moderbolag	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Kassamedel	1	5	0	0
Disponibla tillgodohavanden	183 308	89 445	74 642	35 913
Kortfristiga likvida placeringar	3 337	3 376	0	0
Summa	186 646	92 826	74 642	35 913

Not 13 – Uppskjuten skatteskuld (moderbolaget)

Uppskjutna skatteskulder avseende	Moderbolag	
	2018	2017
Skatt på upparbetad ej fakturerad intäkt	3	623
Totalt	3	623

Not 14 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncern		Moderbolag	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Semesterlöneskuld	27 479	22 372	9 717	7 967
Upplupna löner till anställda	15 779	16 817	12 170	12 955
Övriga upplupna kostnader	4 022	2 166	1 296	598
Summa	47 280	41 355	23 183	21 520

Not 15 – Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar	Koncern		Moderbolag	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Andelar hos koncernföretag	0	0	1 356	1 355
Uppskjuten skattefordran	170	0	0	0
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	0	3 495	7 557
Depositioner för lokaler mm	19 746	3 415	15 200	55
Summa	19 916	3 415	20 051	8 967

Långfristiga fordringar hos koncernföretag (endast moderbolaget)	2018-12-31	2017-12-31
Fordringar på koncernföretag	10 066	16 743
Nedskrivningar *	-6 571	-9 186
Totalt	3 495	7 557

* - avser nedskrivning på fordran på Netlight Consulting SAS (2017) och Netlight Consulting Ltd (2017 och 2018).

Not 16 – Antal aktier och kvotvärde

Aktier	2018-12-31 *	2017-12-31 **
Antal utestående aktier (kvotvärde 0,10 öre)	624 093 111	623 061 514

* Antal aktier har under 2018 ökat med 1 031 597 st som härör från aktieprogram riktat till anställda och styrelse.

** På ordinarie bolagsstämma 2017-05-22 beslutades att genomföra en uppdelning av aktier, sk split där varje aktie delads upp i fyra (4) nya.

Teckningsoptioner	2018-12-31	2017-12-31
Teckningsoptioner (2018/2021) *	1 300 000	0

* Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en aktie till kursen 9,44 kr, teckning ska ske mellan den 6 och 30 november 2021. Det bundna kapitalet kan öka med 1 300 kr vid fullt tecknande av teckningsoptionerna.

Not 17 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser/ansvarförbindelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser/ansvarförbindelser	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Ställda säkerheter	18 862	2 683	15 189	0
Eventalförpliktelser	0	0	0	0
Summa	18 862	2 683	15 189	0

Not 18 Fusion

Under året har fusion med det helägda dotterbolaget Netlight Consulting SASU (813 057 130) med säte i Paris, Frankrike, genomförts.

Resultat- och balansposterna per fusiondagen 2018-06-30 framgår nedan.

Resultaträkning	2018-06-30
Nettoomsättning	0
Övriga externa tjänster	-92
Årets resultat	-92

Balansräkning	2018-06-30
Tillgångar	
Övriga fordringar	66
Kassa och Bank	12
Summa tillgångar	78

Balansräkning	2018-06-30
Eget Kapital	
Aktiekapital	52
Balanserad vinst och förlust	-2 846
Årets resultat	-92
Summa Eget Kapital	-2 886
Skulder	
Långfristiga skulder hos koncernföretag	2 866
Leverantörsskulder	38
Övriga kortfristiga skulder	-3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	63
Summa Skulder	2 964
Summa Skulder och Eget Kapital	78

Not 19 – Väsentliga händelser efter årets utgång

2019 har inletts i linje med avslutningen av föregående år med bra utveckling på de våra marknader. Stockholm fortsätter att vara största men de tyska marknaderna spås en stark tillväxt om än något lägre i relativa mått mätt. I Tyskland kommer München fortsatt vara dominerande men vi ser stor potential i Hamburg både i termer av tillväxt och resultatutveckling. Berlin, Helsingfors och Köpenhamn bedöms ha både god tillväxt och lönsamhet. Oslo når troligen tillväxt under 2019 efter en viss tillbakagång under 2018. Slutligen har Zürich inletts året med god lokal rekrytering vilket bådär för starkare lokal närvaro under 2019.

Överlag behåller vi vår starka position inom media gentemot såväl kunder som anställda. Konsulter som anställdes under hösten har påbörjat sina tjänster och många har snabbt kommit ut på uppdrag vilket är viktigt för Netlights utveckling. Marknaden för Netlights tjänster fortsätter att växa och visar inga tecken på avmattning i skrivande stund. Dessutom medför Netlights förmåga att ständigt förnyas och utvecklas att vi kan gå starka in i framtiden tillsammans med våra kunder och anställda på såväl existerande som nya geografiska marknader.

Not 20 – Förslag till disponering av vinst

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (fritt eget kapital) i moderbolaget, 272 894 720 kr disponeras så att till aktieägarna utdelas 156 023 278 kr, en ordinarie utdelning om 25 öre per aktie. Resterande 116 871 442 kr överförs i ny räkning.

Styrelsen och VD för Netlight Consulting AB i Stockholm den 20 maj 2019

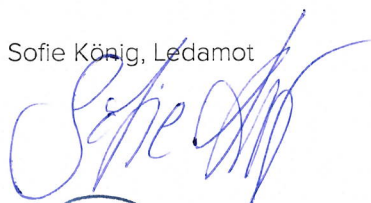
Hans Wirfelt, Ordförande



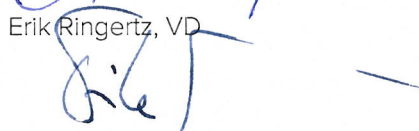
Henrik Sidebäck, Ledamot



Sofie König, Ledamot



Erik Ringertz, VD



Ingrid Engström, v Ordförande



Jonas Hovmark, Ledamot



Felix Sprick, Ledamot



Vår revisionsberättelse har avgivits den 21/5 2019

Ernst Young AB



Beata Lihammar, Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Netlight Consulting AB (publ), org.nr 556575-6227

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Netlight Consulting AB (publ) för år 2018 med undantag för hållbarhetsrapport på sidorna 3-4.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessa finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 3-4. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Netlight Consulting AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkes-etiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 3-4 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 21 maj 2019

Ernst & Young AB



Beata Lihamar
Auktoriserad revisor

Netlight Consulting AB (publ)

Org.nr. 556575-6227

Förslag till beslut om vinstutdelning enligt 18 kap 2 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (fritt eget kapital) i moderbolaget, 272 894 720 kr disponeras så att till aktieägarna utdelas 156 023 278 kr, en ordinarie utdelning om 25 öre per aktie. Resterande 116 871 442 kr överförs i ny räkning.

Styrelsen föreslår att avstämningsdag för utdelning ska vara den 7 juni 2019. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas ske den 12 juni 2019, dock senast den 20 juni 2019.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen har beslutat föreslå aktieägarna att på årsstämma den 4 juni 2019 besluta om vinstutdelning till ett sammanlagt belopp om 156 023 278 kr. Detta yttrande är framtaget i enlighet med bestämmelsen i 18 kap 4 § aktiebolagslagen och utgör styrelsens bedömning av att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen. Som framgår av årsredovisningen för 2018 har bolaget god lönsamhet.

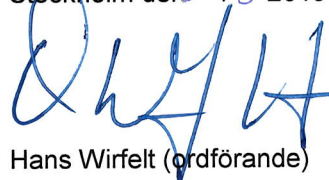
Vinstutdelningen står inte i konflikt med framtida investeringsbehov och påverkar därför inte bolagets förmåga att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Bolaget präglas dessutom av mycket god ekonomisk och strukturell ordning varför dess ekonomiska ställning inte är hotad.

Under 2019 förväntas bolaget göra en vinst överstigande den för 2018. Styrelsen avser även att föreslå en ytterligare utdelning vid ett senare tillfälle under året i samband med en extra bolagsstämma.

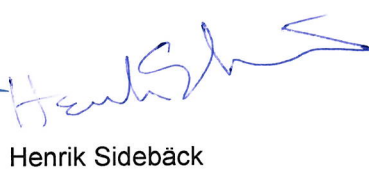
Mot bakgrund av det ovan angivna anser styrelsen att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen för Netlight Consulting AB (publ)

Stockholm den 20/5 2019



Hans Wirfelt (ordförande)



Henrik Sidebäck



Sofie König



Jonas Hovmark



Ingrid Engström
(vice Ordförande)

Felix Sprick

Netlight Consulting AB (publ)

Org.nr. 556575-6227

Förslag till beslut om vinstutdelning enligt 18 kap 2 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (fritt eget kapital) i moderbolaget, 272 894 720 kr disponeras så att till aktieägarna utdelas 156 023 278 kr, en ordinarie utdelning om 25 öre per aktie. Resterande 116 871 442 kr överförs i ny räkning.

Styrelsen föreslår att avstämningsdag för utdelning ska vara den 7 juni 2019. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas ske den 12 juni 2019, dock senast den 20 juni 2019.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen har beslutat föreslå aktieägarna att på årsstämman den 4 juni 2019 besluta om vinstutdelning till ett sammanlagt belopp om 156 023 278 kr. Detta yttrande är framtaget i enlighet med bestämmelsen i 18 kap 4 § aktiebolagslagen och utgör styrelsens bedömning av att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen. Som framgår av årsredovisningen för 2018 har bolaget god lönsamhet.

Vinstutdelningen står inte i konflikt med framtida investeringsbehov och påverkar därför inte bolagets förmåga att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Bolaget präglas dessutom av mycket god ekonomisk och strukturell ordning varför dess ekonomiska ställning inte är hotad.

Under 2019 förväntas bolaget göra en vinst överstigande den för 2018. Styrelsen avser även att föreslå en ytterligare utdelning vid ett senare tillfälle under året i samband med en extra bolagsstämma.

Mot bakgrund av det ovan angivna anser styrelsen att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen för Netlight Consulting AB (publ)

Stockholm den / 2019

Hans Wirfelt (ordförande)

Henrik Sidebäck

Sofie König

Jonas Hovmark

Ingrid Engström
(vice Ordförande)

Felix Sprick